



ESTRUCTURA Y GESTION DE COSTOS EN VIDES PISQUERAS

Alfonso Osorio Ulloa
Ingeniero Agrónomo M.Sc., aosorio@inia.cl
Mario Medina Muñoz
Ingeniero Comercial

Un productor de uva pisquera debe preguntarse constantemente ¿Qué utilidad o ganancia desea obtener con su producción?, ¿Cuánto esta obteniendo? y ¿Cuánto podría obtener?

La respuesta a estas interrogantes se basa en el estado de resultado del rubro. Este otorga una visión general de la gestión realizada en un cultivo determinado, desglosando ordenadamente los factores que determinan la **utilidad**.

En el Cuadro 1, se indican los factores que determinan la utilidad, según estado de resultado del rubro:

Cuadro 1.

Estado de Resultado de un determinado rubro.

(+) INGRESOS
(-) COSTOS TOTALES
= MARGEN BRUTO
(-) GASTOS GENERALES
= UTILIDAD



Foto: I.- Agricultor entregado producto en Capel

Cada uno de los componentes del estado de resultado del rubro, se desglosa de la siguiente manera:
Los **ingresos** corresponden al precio unitario del producto multiplicado por la cantidad vendida de este.

$$\text{INGRESOS} = \text{PRECIO} \times \text{CANTIDAD VENDIDA}$$

En el caso de la producción de uva para pisco, el precio lo determina la industria pisquera, de acuerdo al mercado.
Los **costos totales**, son la suma de los costos directos de producción más los costos de venta.

$$\text{COSTO TOTALES} = \text{COSTOS DIRECTOS} + \text{COSTOS DE VENTA}$$

Los costos directos corresponden a los costos que tienen relación directa con la producción, por ejemplo: mano de obra, uso de maquinarias y el costo de los insumos agrícolas. Los costos de venta corresponden a todos aquellos costos implícitos en la transacción del producto, por ejemplo el transporte del producto.

El **margen bruto** se obtiene de la diferencia entre los ingresos y los costos totales.

$$\text{MARGEN BRUTO} = \text{INGRESOS} - \text{COSTO TOTALES}$$

La **utilidad**, corresponde a la diferencia entre el margen bruto y los gastos generales. Esta **utilidad** es antes de impuesto, es decir, antes de cancelar el tributo al estado.

$$\text{UTILIDAD} = \text{MARGEN BRUTO} - \text{GASTOS GENERALES}$$

Los **gastos generales** corresponden a los costos que no tienen relación directa con la producción: gastos de administración, contabilidad, energía eléctrica, entre otros.

Por lo tanto, la maximización de la **utilidad** depende de la combinación entre la disminución de los costos y el incremento de los ingresos. La variable costo está sujeta a

¿CÓMO SE PUEDE HACER GESTIÓN DE COSTOS?

En términos generales la gestión de costos significa preguntar constantemente lo que se está haciendo, si los insumos que se están aplicando o si el personal destinado al cultivo es el necesario para obtener una buena producción. Debe preguntarse, si el incremento en el gasto resulta en un mayor rendimiento.

En la práctica existen productores que aplican distintas estructuras de costos en función del uso de mano de obra o insumos agrícolas preferentemente. En el presente ejercicio se considera dos casos de costos para uva pisquera.

a) Agricultor Caso A: utiliza riego por surcos, pocos fertilizantes y hace un control deficiente de plagas, enfermedades y malezas. Como consecuencia, los costos de producción son bajos, pero también los rendimientos.

¿QUÉ ES UN COSTO?

Es la suma de valores de insumos y servicios que se emplean en la producción de un determinado producto. Por ejemplo, si se aplican 100 kg de urea y el valor es de \$300/kg, el costo del producto es de \$30.000.- Además, se debe agregar el costo de mano de obra; que se calcula como el tiempo utilizado multiplicado por el precio de ese

ESTRUCTURA DE COSTOS PARA LA VID PISQUERA.

La estructura de costos es el ordenamiento de los gastos realizados para producir un determinado producto para facilitar la toma de decisiones.

En Cuadro 2, se presentan 2 casos de estructura de costos para vid pisquera. En el primero, Caso A, el agricultor emplea menores insumos agrícolas y menor uso de mano de obra en comparación con el Caso B. Para este ejercicio no se consideró los costos financieros y la depreciación.

En ambos casos, la mano de obra es el costo más relevante. Para el Caso A representa un 31% de costo total y de 28,5% para el Caso B. Por otra parte, para los insumos agrícolas se tiene un 15,9% para el Caso A y de 25,6% para el Caso B

Las cifras presentadas muestran importantes diferencias de

la **gestión del productor**, como asimismo el factor productivo como componente de los ingresos.

Este informativo analiza los costos en la producción de uvas pisqueras y plantea la importancia de conocerlos muy bien y saber cómo afectan la utilidad del negocio.

B) Agricultor Caso B: realiza inversiones en riego, aplica cantidades apropiadas de fertilizantes, efectúa un adecuado control de plagas, enfermedades, malezas y contrata personal calificado para el manejo general de los parrones. Este mayor costo de producción, debiera tener como resultado un incremento en la producción.

La aplicación en exceso de fertilizante, pesticidas y otros insumos no siempre resultará en mayores rendimientos, sino que puede tener un efecto negativo en la relación beneficio-costos. Por ello, es muy importante que las decisiones estén basadas en consideraciones técnicas y económicas para “gastar lo indispensable” y de esta forma obtener un buen rendimiento y una buena rentabilidad.

tiempo. También, es necesario incluir el costo por ir a comprar el insumo y su transporte.

En definitiva el costo es el valor en pesos que se debe gastar para realizar las distintas labores en la producción y venta. La forma de ordenarlos, clasificarlos e interpretarlos es parte de la gestión de costos.

costos, que llegan a ser un 70% más en productor del Caso B. Sin embargo, este mayor costo, refleja una mayor producción.

Para realizar un análisis acabado de la gestión realizada por ambos agricultores y que explique el resultado de ambos casos, se debe determinar el costo unitario, correspondiente al valor de producción de cada unidad.

Este se calcula como el cociente entre el costo total y los kilos producidos.

$$\text{COSTO UNITARIO} = \text{COSTO TOTAL} / \text{KILOS PRODUCIDOS}$$

Cuadro 2.-

Estructura de costos para dos niveles productivos, en explotaciones de 1 ha de vid pisquera.
(Estimación sobre la base de datos reales)

Item	Unidad	Valor Unitario	Cantidad	Total (\$)	Cantidad	Total (\$)
a.- Mano de Obra						
Riego	Jornada	4.000	12	48.000	10	40.000
Poda	Jornada	5.000	20	100.000	23	115.000
Recoger Sarmientos	Jornada	4.000	1	4.000	2	8.000
Aplicación Productos	Jornada	4.000	9	36.000	15	60.000
Amarre	Jornada	4.000	6	24.000	10	40.000
Cosecha	Jornada	4.000	30	120.000	60	240.000
Subtotal			78	332.000	120	503.000
b.-Uso de Maquinaria						
Aradura y Rastraje	Jornada	50.000	1	50.000	1	50.000
Aplicación Productos	Jornada	50.000	2	100.000	3	150.000
Uso Coloso	Jornada	50.000	0,5	25.000	0,5	75.000
Subtotal			3,75	175.000	5,5	275.000
c.-Insumos Agrícolas						
Urea	kg	180	250	45.000	80	14.400
Nitrato de Potasio	kg	210	180	37.800	350	73.500
Superfosfato	kg	100	150	15.000	0	0
Round - up	L	3.300	2,5	8.250	5	16.500
Dimetoato	L	3.500	2	7.000	1	3.500
Azufre Mojable	kg	500	6	3.000	10	5.000
Materiales Amarra	Global	20.000	1	20.000	2	40.000
Otros	Global	30.000	1	30.000	10	300.000
Subtotal				166.050		452.900
d.-Gastos Generales						
Agua de riego	Acción	163.200	0,5	81.600	0,5	81.600
Energía eléctrica	Kw	20	3.000	60.000	3.000	60.000
Contabilidad	Mes	3.000	12	36.000	12	36.000
Fletes Cosecha	\$/kg	7	20.000	140.000	40.000	280.000
Tratos	J.H.	5.000	10	50.000	15	75.000
Subtotal				266.000		391.000
Gastos Total				1.040.650		1.763.500

Cuadro 3:

Costos unitarios del producto para los dos casos (\$/kg)

Caso	Producción (kg/ha)	Gasto Total (\$/ha)	Costo por Unidad (\$/kg)
A	20.000	1.040.650	52
B	40.000	1.763.500	44

En el Cuadro 3, el agricultor del caso A, tiene un costo total más bajo, sin embargo, su producción también lo es. Como consecuencia su costo por kg de uva es de \$52. Por otro lado, el agricultor del caso B, a pesar de tener un costo total mayor, su costo por kg de uva es de sólo \$44, debido a que su rendimiento fue mayor que el caso A.

La utilidad en ambos casos se calcula en base al Cuadro 1, asumiendo un precio de venta de \$90 por kg de uva, tenemos que esta es de \$ 759. 350 para el Caso A y de \$ 1.836.500 para el Caso B. En el Cuadro 4, se indican las utilidades unitarias para ambos casos con diferentes precios de venta.

Cuadro 4:

Utilidad de uva pisquera para diferentes precios de venta, según casos analizados.

Caso	Precios (\$/kg)	Costos (\$/kg)	Utilidad (\$/kg)
A	40	52,03	-12,03
	50	52,03	- 2,03
	60	52,03	7,97
	70	52,03	17,97
	90	52,03	37,96
B	40	44,09	- 4,09
	50	44,09	5,91
	60	44,09	15,91
	70	44,09	25,91
	90	44,09	45,91

Si la producción lograda por el agricultor del caso B hubiese sido de 34.000 kg, la situación hubiese sido equivalente al caso A, de manera que no basta sólo con más gastos, sino que tiene que haber una preocupación por el



Foto: 2.- Agricultor revisando gotero

efecto que tiene la aplicación de cada insumo o la realización de cada labor sobre los costos y sobre la producción.

¿QUÉ PASA CON LAS UTILIDADES?

El agricultor de bajos rendimientos, tendrá utilidades cuando el precio de venta sea mayor a \$52, en tanto el

agricultor de mayor rendimiento las tendrá cuando el precio de la uva sea superior a \$44.

RECOMENDACIONES:

- Una forma de aumentar la Utilidad es incrementar el ingreso a través de aumentos de los rendimientos
- Aumentar la intensidad en el uso de los factores de producción como: insumos, mano de obra y uso de maquinaria, puede ser una buena forma de aumentar las utilidades.
- La combinación de los factores de producción, deben ser **aplicado en forma óptima para lograr menores gastos con igual efectividad.**

- En lo posible, efectúe compras de insumos en forma colectiva, pues habitualmente podrá conseguir mejores precios o mejores condiciones de pago
- Siempre aplique fertilizantes y pesticidas según recomendaciones proporcionadas por personal técnico.
- Si existen zonas del parrón de baja producción, trate de averiguar cuál es el problema; por ejemplo, no tiene sentido estar aplicando fertilizantes si las plantas están afectadas por nematodos.