



INIA

Benchmarking en Ganado de Carne

Paul Escobar-Bahamondes., Ing. Agr. M.Sc. Ph.D.

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS – INFORMATIVO Nº 108

Introducción

En la dinámica y logística diaria de un predio ganadero de carne se genera información difícil de coleccionar, analizar e interpretar, lo que impide analizar en forma analítica los sistemas productivos. Estos antecedentes provienen de componentes que gobiernan dichos sistemas, necesarios de conocer para realizar un análisis objetivo del negocio ganadero.

“No se puede controlar lo que no se mide”. Este popular predicamento hace necesario realizar **benchmarking** permanente del proceso de producción ganadera. **Benchmarking** viene del inglés “bench” que significa “banco” y se refiere a que cualquier producto que se manufacture, o sea un proceso nuevo, debe someterse a un análisis comparativo que permita una evaluación con procesos o productos similares. Desde el punto de vista ganadero, significa realizar un análisis comparativo entre el desempeño productivo del predio con estándares técnicos habituales, aceptados como normales u óptimos, o bien realizar una comparación del predio en cuestión con predios cuya estructura productiva y su historial de resultados sean ampliamente aceptados y conocidos por los productores dedicados a la misma actividad.

En el rubro ganadero en Chile, solo el Consorcio Lechero tiene estructurado un sistema público de **benchmarking**, basado en indicadores que dan cuenta de la gestión productiva, la alimentación, reproducción, aspectos de salud e higiene, productividad del recurso humano y gestión económica. Así mismo, es posible ingresar datos propios a un sistema web que realiza los cálculos e informa los indicadores en forma comparativa con predios cercanos. Dado que muchas veces existe una imposibilidad de coleccionar datos prediales, es que en los sistemas privados el servicio de **benchmarking** incluye visitas de técnicos que coleccionan datos en terreno. Posteriormente, con estos datos se construyen indicadores, los cuales se analizan e informan al propietario o encargado predial, dando cuenta del resultado de la comparación de sus predios.

En el caso de la ganadería de carne, la oferta es mucho menor a nivel nacional debido a que no existe un sistema desarrollado y estructurado como el que ofrece el Consorcio Lechero. Aun así, el sitio de la Corporación de la Carne ofrece, a quien lo desee, algunas herramientas de tipo analítico que de manera complementaria y con un sistema de comparación podrían formar un sistema básico de **benchmarking** predial (<https://www.corporaciondelacarne.cl/simulador-crianza/>).

¿Cómo empezar un sistema de benchmarking predial?

Obligadamente un sistema de **benchmarking** requiere de un mínimo de información predial. Por la dinámica de los sistemas ganaderos de carne, lo más sencillo es comenzar a registrar datos reproductivos, como también, el inventario y peso de los animales a determinada edad o fechas. Un ejemplo de cómo se puede registrar datos prediales aparece en la ficha técnica INIA <http://biblioteca.inia.cl/medios/biblioteca/FichasT/NR41329.pdf>. Adicionalmente, datos de pradera, sanidad e incluso económicos requiere de un mayor compromiso y de capacitación en algunos casos. Además, se requiere tener con bastante claridad el objetivo predial de producción, de manera tal de orientar las evaluaciones y los programas de desarrollo, hacia ese objetivo en particular.





Organización de un sistema de benchmarking

Un sistema de **benchmarking** en ganado de carne se puede desarrollar considerando componentes necesarios para construir un set de indicadores prediales, entre los más importantes destacan:

- 1) **Superficie de praderas de pastoreo directo:** esto incluye la superficie satélite o arrendada que colabora con la producción de alimentos al sistema ganadero, además debe registrarse el tipo de pastoreo, productividad de la pradera en kg de materia seca (MS) y su fertilización. Idealmente se requiere conocer el rendimiento de materia seca de la pradera tipo del predio.
- 2) **Reproducción:** quizás es el más importante dentro de la ganadería por la gran importancia que tiene productivamente un buen desempeño reproductivo. Se deben incluir datos del parto de cada vaca de crianza, edad en meses al primer parto, número de vacas encastadas, peso y edad a la primera cubierta.
- 3) **Performance animal:** es importante registrar los pesos de nacimiento, número de días al destete, mes de pariciones, pesos de venta y condición corporal medida en algunos momentos claves del sistema productivo.
- 4) **Alimentación:** generalmente se utilizan aspectos cuantitativos de las dietas como la cantidad de cada elemento usado, la cantidad de días en régimen y la composición bromatológica de ellas.
- 5) **Económico:** este es el componente más interesante para los ganaderos. Sin embargo, es uno de los más complejos en medir debido a que deben considerar algunas interacciones entre todos los demás componentes. Para realizar una mínima estimación, se deben registrar los precios de los artículos y productos que se utilizan en el sistema productivo.

Los datos anteriores permiten construir un mínimo set de indicadores con los cuales es posible conocer la gestión general del predio ganadero. Algunos de los indicadores posibles de estimar son:

- Rendimiento promedio anual de MS de praderas (ton)
- Kilogramos de MS de pradera disponible por día o mes

- Consumo aparente de pradera, forraje conservado, cultivo suplementario, granos o concentrado por vaca (kg/vaca/día)
- Carga animal (en cabezas o unidades animales)
- Lapso interparto del rebaño y por vaca
- Lapso parto preñez
- Porcentaje de preñez del rebaño
- Edad y/o peso de encaste
- Porcentaje de pariciones
- Tasa de reemplazo
- Edad promedio del rebaño
- Ganancia diaria de peso (kg)
- Peso ajustado a los 205 días (kg)
- Kilogramos de ternero destetado por hembra encastada
- Total del costo de producción por categoría animal.

Cuadro 1. Ejemplo de benchmarking predial

Indicador	Valor predial	Valor de comparación	Evaluación
Rendimiento promedio anual de MS de praderas (ton)	5.5	7.0	Regular producción
Carga animal	0.8 U.A.	1.2 U.A.	Baja carga
Lapso interparto del rebaño	415 días	365 a 385 días	Deficiente
Porcentaje de preñez del rebaño	85 %	85% y mas	Óptimo
Ganancia diaria de peso (gr/día)	550	750 o mayor	Deficiente

Fuente: Elaborado por el autor.

Finalmente, la realización de **benchmarking** en un predio involucra un monitoreo continuo. Sin embargo, nunca se debe perder de vista que la construcción de indicadores no es el fin, sino más bien el inicio para encaminar los análisis del negocio al objetivo final, que es obtener la mayor rentabilidad posible, con las restricciones propias de cada predio, sin agotar los recursos productivos y provocando el menor daño ambiental posible dentro del negocio productivo, cuyo margen económico es estrecho.

Permitida la reproducción total o parcial de esta publicación citando la fuente y el autor. La mención o publicidad de productos no implica recomendación INIA.

INIA Carillanca, km 10 Camino Cajón-Vilcún - Fono (45) 2 297100 - Casilla 929 - Temuco