

Agricultores del GTT ANREPU de Malleco, en visita técnica en predios lecheros de Uruguay.



50

La producción lechera en Uruguay es la segunda actividad pecuaria en el país. Representa un valor de aproximadamente un 24% del producto bruto pecuario, y casi un 12% del producto bruto agropecuario total.

Los productores lecheros del Uruguay son dueños de las principales plantas lecheras, a través de CONAPROLE (Cooperativa Nacional de Productores de Leche), fundada en 1936 a partir de la unión de productores lecheros de distintas partes del país. Hoy cuenta con más de 2.800 productores asociados, emplea a 2.200 personas, es la principal empresa privada de Uruguay y se ubica como el segundo exportador de productos lácteos de América Latina.

La información que entregamos se obtuvo de una gira de captura tecnológica realizada por el GTT ANREPU (Angol, Renaico y Purén), cofinanciada por la Fundación para la Innovación Agraria (FIA). En ella participaron 14 agricultores, incluido el coordinador de la gira, Ingeniero Agrónomo Federico Rioseco G., y el autor de este artículo.

### Rentabilidad del rubro leche

La información se obtuvo de predios lecheros de Uruguay, pertenecientes a los

grupos CREA, que son el equivalente a los GTT en Chile. Tienen una superficie de explotación promedio de 570 hectáreas, unas 200 a 300 vacas en ordeña, una productividad de 3.200 a 4.500 litros por hectárea y una carga de 0,7 vacas masa por hectárea. El uso de concentrados alcanza entre 140 y 380 gramos por litro.

Los agricultores pertenecientes a los grupos CREA tienen mejor nivel tecnológico en los diferentes rubros, incluido el rubro leche, que los demás productores uruguayos. Sin embargo, en este aspecto y en productividad se encuentran bajo los agricultores del tipo GTT de Chile, a pesar de que los predios y los rebaños lecheros, en promedio, son de mayor tamaño.

La base forrajera es la pradera. En los sistemas semi intensivos e intensivos, se compone de ballicas, trébol rosado, trébol blanco, alfalfa, pasto ovillo y lotera. Para pastoreo suplementario de verano se usa el sorgo que, con una producción de 6 a 9 ton de materia seca por hectárea, se siembra en octubre y se pastorea por tres veces (diciembre, enero y febrero). El maíz es el principal insumo para ensilaje.

Los sistemas de producción son similares a los de la zona centro sur de Chile, 7ª y 8ª Región, con la diferencia de que la

Selvin Ferrada N.  
Ingeniero Agrónomo, Mg.Ec.Ag.  
sferrada@carillanca.inia.cl

INIA Carillanca

En Uruguay, el costo de producción de leche oscila entre los 9 y 12 centavos de dólar por litro. En Chile este valor es del orden de los 16 centavos de dólar.



# Rentabilidad lechera

producción es de secano y, en la mayoría de los predios, sin estabulación.

La fertilización de mantenimiento de las praderas va de 40 a 60 unidades de fósforo ( $P_2O_5$ )/ha. A la siembra se aplican 80 a 100 unidades de  $P_2O_5$ /ha. Este nivel de fertilización es mucho menor que el usado en las regiones 9ª y 10ª, que concentran la mayor producción de leche del país, y similares a los de la zona centro sur y central de Chile.

### Resultado productivo y económico

El costo de producción de los agricultores CREA ha oscilado entre los 9 y los 12 centavos de dólar por litro de leche en los últimos tres años, costo que no considera los retiros personales del empresario, sino solamente una parte, equivalente al valor de mano de obra por su trabajo. Para el mismo periodo el precio por litro de leche pagado al productor ha oscilado entre los 11,5 y 14,9 centavos de dólar.

Lo anterior implica un ingreso neto real (disponible para retiros personales, pago de deudas e inversiones) de US\$100 a 150 por hectárea, y una rentabilidad sobre activos, incluido el valor del suelo, entre 5,5 y 7,5%. En moneda chilena, esto significa un ingreso neto de \$58.600 a 88.000 por hectárea.

# Producción de predios lecheros en Uruguay

En Chile, considerando un precio de venta de la leche de \$120 por litro más IVA, y un costo de \$100 por litro (que no incluye el costo alternativo del uso del suelo), el ingreso neto por hectárea alcanzaría a \$100.000, considerando una productividad de 5.000 litros por hectárea. Esto significa que el ingreso o margen neto por hectárea sería superior en Chile.

En el cuadro 1 se presenta los resultados productivos y económicos de una empresa lechera representativa de los grupos CREA de Uruguay, para un periodo de tres años. En él se observa que el resultado económico de las tres temporadas supera los 100 dólares por hectárea, lo que se considera bueno.

Sin embargo, otras lecherías han tenido resultados muy bajos e incluso negativos en los últimos años, dados por el precio de la leche y por gestión inadecuada. Durante la temporada 2003/04 el precio de la leche fue atractivo para los productores, lo que hizo mejorar los resultados del sector.

## Comparación con Chile

Si bien el resultado económico de los predios lecheros es superior en Chile, la rentabilidad sobre activos es similar en ambos países, lo que está dado principalmente por el bajo precio relativo de la tierra en Uruguay. El valor de la hectárea de suelo agrícola ganadero en el año 2002

se cotizaba en torno a los US\$545 por ha. Para el presente año, el precio ha aumentado a US\$830 por ha, debido al mejoramiento de los precios de la leche y la carne.

No obstante tener un ingreso neto por hectárea levemente superior en Chile, es relevante la información del bajo costo de producción por litro de leche de los productores uruguayos, lo que se explicaría fundamentalmente por la base pastoril de la lechería. Uruguay tiene una distribución de las precipitaciones bastante pareja durante las cuatro estaciones del año. Hay variaciones importantes en las precipitaciones de verano, lo que puede provocar sequía. Sin embargo, si la lluvia es buena, la producción de pasto en verano puede ser equivalente a la de primavera.

## Para ser competitivos

En Uruguay el precio de leche al productor, de 12 a 13 centavos de dólar por litro, es inferior al costo de producción en Chile. El precio de leche a productor en nuestro país es de alrededor de 19 a 20 centavos de dólar por litro, y el costo de producción en la zona sur es del orden de los 16 centavos de dólar, es decir superior al precio de la leche a productor en Uruguay.

Los productores uruguayos no poseen subsidios del gobierno, ni tampoco sus organizaciones. Logran sus bajos costos de producción fundamentalmente por el uso



Productores de leche de Chile conocen sistemas de producción de leche de productores Uruguayos.

de praderas de un buen nivel productivo en las diferentes estaciones del año, debido al régimen de temperaturas y precipitaciones, y por la gestión global de la empresa.

Esto indica que Uruguay tiene ventajas comparativas para producir leche frente a Chile. El bajo costo relativo de producción de leche se traduce en una ventaja para las plantas lecheras en la exportación de productos lácteos.

Desde este punto de vista, la estrategia de desarrollo de exportaciones de productos lácteos de las empresas chilenas, es competir en mercados nicho de alto ingreso, y con productos de alto valor. Por otra parte, Chile tiene el desafío de mejorar eficiencias en el proceso de producción de leche, en el proceso industrial y en la cadena comercial, con el objeto de reducir costos de producción y competir mejor en el mercado internacional. La eficiencia en la producción de leche pasa por aumentar el tamaño de las explotaciones, mejoras por la aplicación de tecnologías que contribuyan a reducir costos de producción y la calidad de leche, y un mejor control en las diferentes etapas del proceso productivo, incluida la unidad de administración de la empresa. Al nivel de las plantas lecheras, falta un mejor control en las operaciones, especialmente en las áreas de producción y comercialización. El gobierno, las organizaciones de productores de leche y las plantas lecheras, están haciendo importantes esfuerzos para incrementar las exportaciones del sector lechero, lo que es fundamental para su desarrollo. 

CONAPROLE, de propiedad de 2.800 productores, es la empresa procesadora de leche más grande de Uruguay.



Cuadro 1			
Resultados de una empresa lechera de Uruguay, durante las últimas tres temporadas			
Indicador	2001/2002	2002/2003	2003/2004
Producto bruto (US\$/ha)	676	485	561
Insumos (US\$/ha)	554	376	408
Ingreso neto (US\$/ha antes de impuesto)	122	109	153
Relación insumo/producto	0,82	0,78	0,73
Precio leche (US\$/litro)	0,149	0,115	0,145
Costo litro leche (US\$/litro)	0,122	0,089	0,107
Activo promedio (US\$/ha)	2.138	1.840	1.908
Rentabilidad (%)	5,7	5,9	7,6

Fuente: Elaborado por el autor con información de asesores de agricultores CREA.