



ERNESTO SCHULBACH

# EL RIEGO Y DRENAJE,

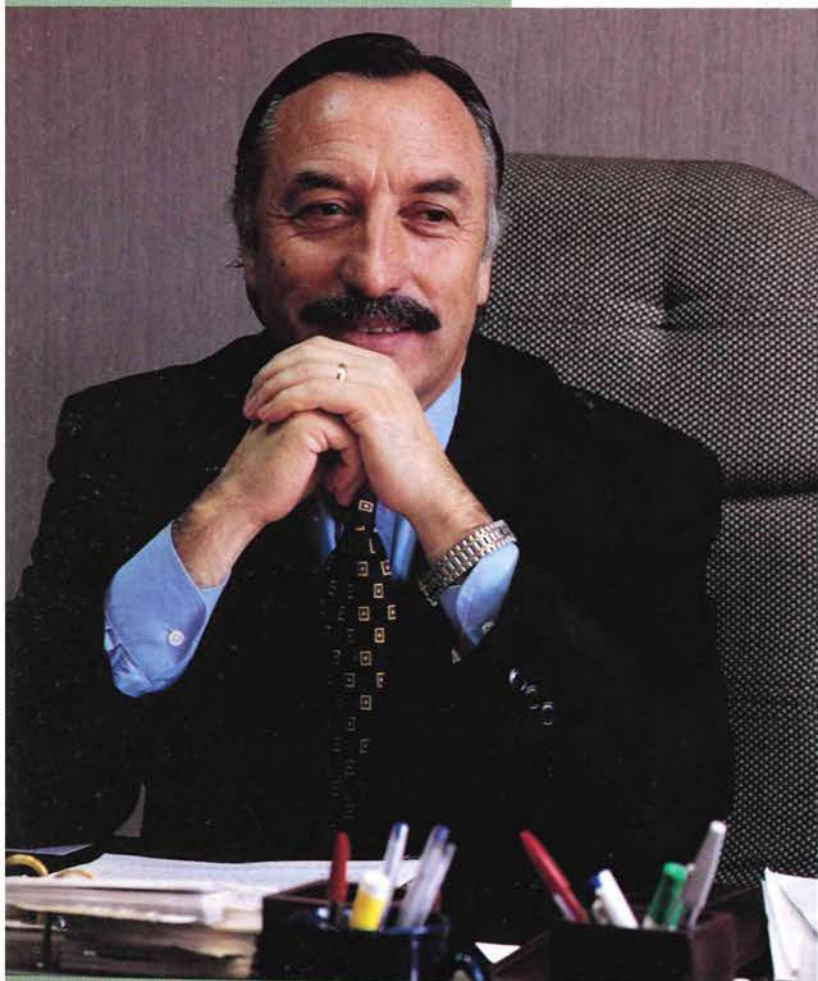
**V**astas extensiones de tierra no son competitivas por falta de agua en el momento preciso; otras, improductivas por acumulación. En Chile existen dos millones 500 mil hectáreas susceptibles de cultivo agrícola, de las cuales un millón 200 mil cuentan con seguridad de riego. La Comisión Nacional de Riego, quiere avanzar al ritmo de 60 mil hectáreas anuales. De cara al 2000 se pretende, entre nuevo riego y riego mejorado, incorporar 300 mil hectáreas de nuestro territorio.

Pero no sólo el riego es importante. También lo son 500 mil hectáreas de suelos ñadis que hay en él, con extraordinario potencial, y que requieren ser drenadas para incorporarlas a la producción ganadera y lechera. Por todo esto existe la Comisión Nacional de Riego. Allí se decide lo que habrá de materializarse, de acuerdo a la Ley de Fomento al Riego y Drenaje, que como instrumento cuenta con un millonario aporte fiscal para subsidiar tales obras. Su Secretario Ejecutivo, Ernesto Schulbach Borques en su viaje al sur nos respondió estas preguntas.

## ¿Qué rol juega la Comisión Nacional de Riego en la agricultura nacional?

«La Comisión Nacional de Riego (CNR) es una entidad estatal cuyo objetivo es asegurar el incremento y mejoramiento de la superficie regada del país. La Comisión está formada orgánicamente por un Consejo y una Secretaría Ejecutiva. El Consejo está integrado por el Ministro de Economía -que lo preside-, y los Ministros de Hacienda, Obras Públicas, Agricultura y Planificación y Cooperación. Su ámbito de acción está claramente definido: combatir la extrema pobreza e implementar una política que permita consolidar aquellos sectores donde el ingreso bruto es importante en la agricultura. Esto se traduce en subsidios y una atención preferente a los agricultores beneficiarios de proyectos de riego y drenaje.

Este organismo, de carácter técnico, que trata de integrar a todos los servicios del Estado porque consideramos que el tejido institucional del tema riego es muy complejo, pero inevitable,



# DE CARA AL 2000

La Política de riego pretende que en cinco años se llegue a la incorporación de 300 mil hectáreas entre nuevo riego y riego mejorado.

**Giancarlo Bortolameoli S.**  
**Eliana San Martín**  
 CRI Remehue

porque el concepto de un proyecto integral de riego implica un conjunto de variables, que va mucho más allá de la ejecución de la obra civil. El desarrollo agrícola no sólo implica la puesta en riego, sino también la organización de los regantes, la comercialización de los productos, la transferencia tecnológica, la investigación adaptativa, etc.

En este marco institucional -necesario por la complejidad de este tipo de proyectos- intervienen además elementos de carácter cultural y educativo, para cambiar una mentalidad típica del secano, o utilización no eficiente del riego, a una tecnología moderna con un concepto completamente distinto de explotación agrícola, que significa cultivar aquello que va a producir un mayor beneficio de carácter económico.

Por otra parte, el Gobierno está tratando con los proyectos de riego y con las inversiones, resolver dos grandes problemas, uno que es el tema de la extrema pobreza y segundo cómo hacer que en áreas de la agricultura donde se es absolutamente competitivo se siga siéndolo, considerando la incorporación de Chile al NAFTA y al MERCOSUR».

## ¿Qué obras se están desarrollando a nivel nacional?

A través del Ministerio de Obras Públicas se está desarrollando un conjunto de grandes obras que significan aproximadamente 150 millones de dólares. El embalse Santa Juana en el norte (implica la incorporación de 14 mil hectáreas) de 160 millones de metros cúbicos, tiene un costo aproximado de 36 millones de dólares. Se está terminando el canal Penciahue en Talca, con 22 millones de dólares de inversión y otras inversiones complementarias que faltan por realizar. Esta obra significa la incorporación de 12 mil hectáreas de secano. En los próximos meses se inicia la construcción del canal Laja-Diguillín en la VIII Región, que significan 90 millones de dólares de inversión y la incorporación de 64 mil hectáreas. Está la inversión de 114 millones de dólares, que corresponden al Programa de Obras Medianas y Menores (PROMM), que es manejado por un Consejo de Dirección Superior integrado por los Subsecretarios de Agricultura, de Obras Públicas, y el Secretario Ejecutivo de la Comisión Nacional de Riego, quienes han

definido una cantidad importante de obras para mejorar y recuperar en el país dentro del programa de obras medianas y menores».

## ¿Cuáles son los desafíos de cara al año 2000?

«Los desafíos son aproximadamente 300 mil hectáreas de incorporación entre el nuevo riego y riego mejorado. En el país existen 2 millones 500 mil hectáreas susceptibles de cultivo agrícola, de las cuales 1 millón 200 mil hectáreas tienen seguridad de riego adecuado, 600 mil hectáreas son de riego inseguro o eventual y, más de 700 mil hectáreas de secano. Ese es el objetivo a largo plazo que se tiene planificado en materia de política nacional.

Otro desafío es la bonificación del subsidio al riego al interior de predios, donde se ha tenido logros fantásticos. Hemos intervenido aproximadamente en 570 mil hectáreas en toda la historia de la Ley 18.450.

También estamos haciendo puesta en riego y desarrollo de tecnología de riego al interior de predios a un nivel de 60 mil hectáreas anuales con la Ley de fomento, la que hoy significa un fondo de 20 millones de dólares. Es el fondo más importante dentro de los instrumentos de fomento y desarrollo del medio rural».

## Para Ernesto Schulbach B., ¿qué significado especial tiene el sur, qué quiere para él?

«El sur significa otro de los grandes desafíos, que no está dentro de estas 2 millones 500 mil hectáreas incorporadas al riego. Significa la recuperación de 500 mil hectáreas de drenaje en suelos ñadis, con un potencial agrícola y productivo extraordinario. La incorporación de esas 500 mil hectáreas en proyectos de grandes,



pequeñas o medianas redes de drenaje va a significar una intensa producción de carácter ganadero y lechero, que ayudará, a su vez, a los agricultores del sur a quedar en una mejor posición en el evento que en 5 ó 6 años más estemos compitiendo en el NAFTA y MERCOSUR.

Es un desafío importante, que significa también la participación de los privados, que frente a una inversión de tanta importancia tienen que aportar.

Primero, en el tema de la información, ya que conocen a los que necesitan estos servicios; y segundo, los mismos agricultores tienen que hacer su transferencia e investigación para aplicar más eficientemente conocimientos

científicos y técnicos en esta materia. Hay un ámbito privado que debe asociarse a la gestión de Gobierno y eso va a permitir que tengamos un buen éxito en este programa».

**A su juicio, ¿el Código de aguas tiene limitaciones para el normal desarrollo del riego?, ¿cuáles serían, y cómo se pueden solucionar estos problemas?**

«Pienso que el país tiene que hacer conciencia sobre este tema. Falta un proceso educativo y de culturización en el sentido que se requiere una modificación de carácter legislativo. Si bien es importante el concepto del derecho de propiedad de las aguas, creo que la realidad del desarrollo económico requiere una revisión de estas materias. El hecho de tener derechos de aprovechamiento de agua, y no utilizarlos va en perjuicio del desarrollo del país. Hay que buscar una forma de incentivos para que aquellas personas que tienen derechos de agua constituidos hagan proyectos productivos y en el evento que no lo hagan, tengan que pagar un impuesto, que vaya en beneficio de la comunidad, por el no uso de ese derecho.

Además este proceso es lento por que normalmente es muy difícil sentar en una misma mesa a los agricultores, que son desunidos en estas materias, con las empresas generadoras de energía y las empresas mineras en el norte que tienen grandes equipos de asesorías técnicas y legales».

**A partir de una mirada realista, ¿cómo ha operado la Ley 18.450?**

«Creo que ha sido uno de los instrumentos más eficaces de aporte efectivo, real y palpable dentro del desarrollo agrícola chileno.

Las cifras son fantásticas: 35 mil familias favorecidas en la historia de la Ley de fomento, 570 mil hectáreas subsidiadas en riego mejorado, tecnificado, nuevo riego, y también en concursos especiales (de reparaciones). El hecho de que el Gobierno destine 20 millones de dólares anuales para subsidio de la Ley de fomento es

## EL HOMBRE TRAS LA MODERNIZACIÓN DEL RIEGO

La actitud de Ernesto Schulbach, Secretario Ejecutivo de la Comisión Nacional de Riego, recuerda el dicho «Si la montaña no va a Mahoma, Mahoma va a la montaña». Sorprende verlo en casi todas las actividades de campo sobre fomento al riego y drenaje; ambos desafíos de vital importancia para el país.

Por algo se define como un servidor, que no sólo cumple sus compromisos, sino que además prefiere el trabajo coordinado, en equipo. «no me gustan las parcelas de ningún tipo salvo las demostrativas».

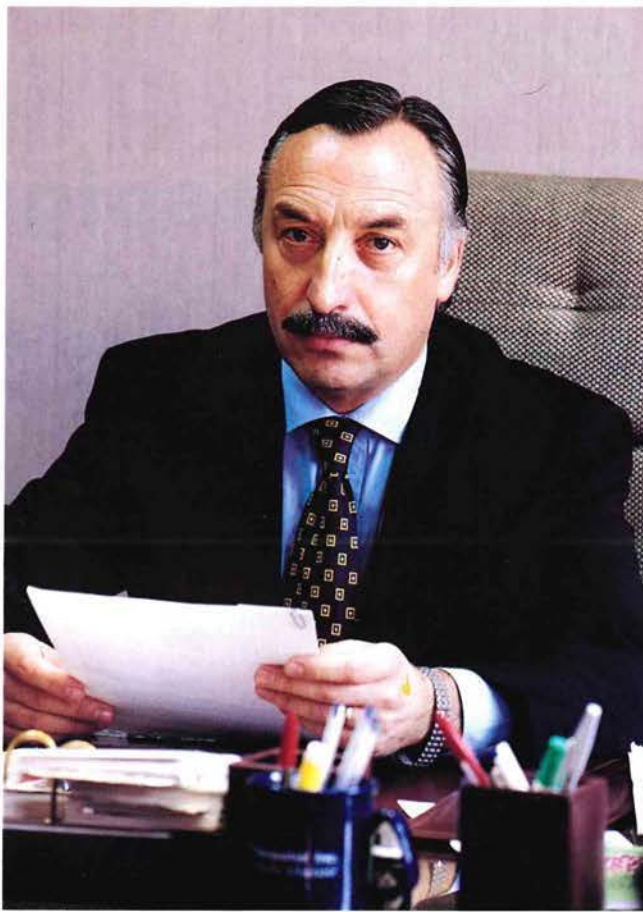
Tras unos ojos serenos, se expresa la mirada de un apellido alemán -con raíces chilotas- que a lo largo de su trayectoria profesional y humana ha tenido grandes satisfacciones. Es bastante conocido en el ámbito político, durante los últimos años, una veta a la que debe su actitud conciliadora y de concreción de los proyectos que se impone. «Soy un hombre común, pero que de alguna manera está preocupado de su propia formación para servir a la gente».

Escudriñando en su vida, descubrimos la imagen de a quien nada le ha sido fácil, y que debe conciliar la nostalgia de un Chiloé -que no olvida con los duros escollos de la lejanía.

Estudió en la escuela anexa de Ancud y el Liceo Fiscal de Ancud. Más tarde, inició su aventura universitaria, en la Universidad de Chile en Osorno, donde estudió Técnico en Construcción. Cuenta que salir de Chiloé era complicado, «teníamos poco acceso a las Universidades, pero en Ancud había un excelente nivel educacional».

No satisfecho con esta carrera, estudió Derecho en la Universidad de Chile.

Hoy, Ernesto Schulbach, tiene una familia constituida (4 hijas) y además de abogado es magister en Ciencias Políticas de la Universidad de Chile.



agricultores quienes eligen el momento de postular, si un agricultor desea proyectar el desarrollo económico de su predio a futuro, deberá el mismo elegir el momento oportuno para hacerlo. Por otro lado, la resolución que resuelve los concursos con todos sus antecedentes esta sometida al control de la Contraloría General de la República a través del trámite de toma razón. Por eso privilegiamos el tema de la

también un respaldo categórico a la política de riego. Viene el desafío de la internalización, de la globalización de la economía, que requiere que el país haga un gran esfuerzo para estar en mejores condiciones».

**¿Cuáles son los cuellos de botella de la obtención de los subsidios?, ¿por qué demoran tanto las adjudicaciones de los concursos?, ¿se piensa hacer algo?**

«Eso no es efectivo, los concursos se resuelven aproximadamente entre 6 y 8 meses. Lo que pasa es que son dineros concursables, donde hay que cumplir con ciertos requisitos legales y técnicos. Al ser fondos concursables lo que más importa -más que la velocidad de la resolución de los concursos- es la certeza de que la adjudicación del subsidio sea en un concurso transparente, donde no existe ninguna intervención. Por lo demás, los concursos se llaman con una periodicidad del orden de los 30 días y son los propios

seguridad y que no nos rechacen los concursos. El reclamo de que se demora mucho es intrascendente respecto del hecho de que las cosas se hagan bien, yo prefiero que se demore un poco más, pero con certeza de su aprobación.

Creo que no hay cuellos de botella, estamos perfeccionando y terminando de redactar el reglamento de la Ley de fomento, que está muy afinado en términos prácticos más que en términos de teorizaciones legales».

**¿En qué consiste la relación que existe entre el INIA y la CNR?**

«Es un trabajo profundo, serio, coordinado, de gran disposición profesional, tanto de los técnicos de la Comisión como del INIA, hemos podido lograr una metodología de trabajo muy exitosa. Todo esto mediante la contratación de servicios del INIA por la Comisión Nacional de Riego. Ha sido una larga lucha junto con el INIA, la incorporación de las parcelas demostrativas como elemento

fundamental de la historia del desarrollo agrícola chileno. Hubo que convencer a los demás sectores y hoy tenemos consolidadas parcelas demostrativas en grandes obras y en los proyectos del PROMM.»

**¿Qué planes se tiene a futuro con el INIA?**

«Seguir profundizando el tema de las grandes obras, tener parcelas demostrativas en las diferentes zonas agroclimáticas y seguir investigando en las áreas que sea necesario para tener mayor rentabilidad de las inversiones. Lo novedoso es que estamos buscando el concierto de las empresas privadas y de los beneficiarios para que, en conjunto, hagamos investigación». **Más allá de su calidad de Secretario Ejecutivo y desde su escritorio en Teatinos, ¿ve con nostalgia el Chiloé que lo vio crecer?**

«Si, Chiloé representa el lugar donde nací, donde hice mis estudios, donde está mi familia. Mis padres, mis amigos viven allá, hay gente que me conoce desde la infancia. Las raíces están en el sur, por lo tanto uno conoce sus realidades, porque ha vivido con ellas, y me he preocupado también desde el punto de vista profesional.

Chiloé representa un espacio tanto de vida como un espacio físico de realización y de paisaje que siempre está dentro de las cosas importantes. Pero con este trabajo, donde uno recorre todo el país, se da cuenta que en todas partes hay belleza y gente que está dispuesta a trabajar y servir. Sin embargo, hacer algo en Chiloé es como ver un pequeño grano de arena en algo que uno puede aportar. El tema del drenaje, por ejemplo, ha sido una de las formas más concretas y que de a poco se ha ido incorporando, culturalmente, a la isla, en un trabajo que iniciamos hace dos años, y que tendrá un importante impacto». ▲