

PRODUCIR LECHE EN LA X REGIÓN

I PARTE

La variable más determinante para reducir los costos de producción de leche en la X Región se refiere, inequívocamente, al mejoramiento y uso eficiente de las praderas permanentes.

Humberto Navarro D.
Ingeniero Agrónomo M.Sc.
INIA Remehue



VARIABLES PARA BAJAR EL COSTO

La producción de leche a nivel predial depende de muchas y complejas variables. Algunas pueden ser controladas y modificadas por el productor; a otras sólo hay que adaptarse, debido a la difícil y a veces nula posibilidad de intervenir, como el clima y los mercados (precios de insumos y productos). El productor puede intervenir sobre el resto de las variables y recursos que posee, mejorando calidad, cantidad y eficiencia. Es el caso del uso del suelo, alimentación, mano de obra, animales, infraestructura, equipos y capacidad

El mayor potencial de progreso en producción de leche en la X Región está en el mejoramiento de sus praderas.

empresarial (manejo de información y toma de decisiones), elementos que al ser aplicados eficientemente dan la oportunidad de optar a niveles superiores de competitividad.

En la actualidad, es determinante la gestión en el uso de las tecnologías disponibles en el medio, así como los costos y retornos asociados a ellas, lo que en definitiva marca la eficiencia con que opera la empresa.

Mejorar la competitividad

Una alternativa para mejorar la competitividad en producción de leche es el aumento de la producción y la disminución de costos. Se puede elegir entre costos bajos y más vacas por nivel de inversión o altos rendimientos y atención individual. En ambos casos se puede optar a niveles de mayor eficiencia. Sin embargo, existen condicionantes particulares asociadas al tamaño de la explotación, tipo de animal y forma de tomar las decisiones, manejo de las tecnologías y los recursos, que los diferencian en cuanto a sus resultados económicos y a la estabilidad que presentan frente a variaciones de precios.

En el Cuadro 1 se presenta un ejemplo de propuestas tecnológicas, de los cam-

bios de producción por hectárea al combinar diferentes alternativas de producción (unas con mayor producción individual), en las que debe regularse la carga, en función de la productividad de la base forrajera. Estas alternativas, además de producir cambios productivos individuales y por hectárea, provocan efectos en las inversiones a nivel del productor.

Las innovaciones tecnológicas propuestas por la investigación deben ser analizadas desde el punto de vista de su factibilidad y conveniencia. Se establecen a partir de las relaciones recursos-producto, características del sistema lechero, pero que dependen finalmente del comportamiento de los precios de los recursos y productos (Gastal, 1971).

Entre los objetivos que se debe plantear el productor lechero actual, ante la globalización del mercado, están: acrecentar las ventajas técnicas y económicas como productor, obtener una posición competitiva ante los precios internacionales, obtener un producto de alta calidad y lograr una mejor eficiencia en el uso de sus recursos y de las tecnologías.

Como objetivos específicos de esta tarea se pueden señalar para la X Región:

- Mejorar la eficiencia en el uso de las praderas de pastoreo, como variable más importante de reducción de costos.
- Aumentar la producción de leche por hectárea sobre la base del uso de praderas de alta producción.
- Incorporar las especies forrajeras más promisorias para lograr praderas de alta producción, para pastoreo y cosecha.
- Seleccionar el ganado lechero (su manejo, eficiencia productiva, calidad de producto), apto para una máxima producción en función del forraje producido en el predio.
- Planificar y tomar mejores decisiones, con mayor control de las inversiones y gastos operacionales, para lograr un uso más eficiente de sus recursos y de las tecnologías, que permitan producir con menores costos.

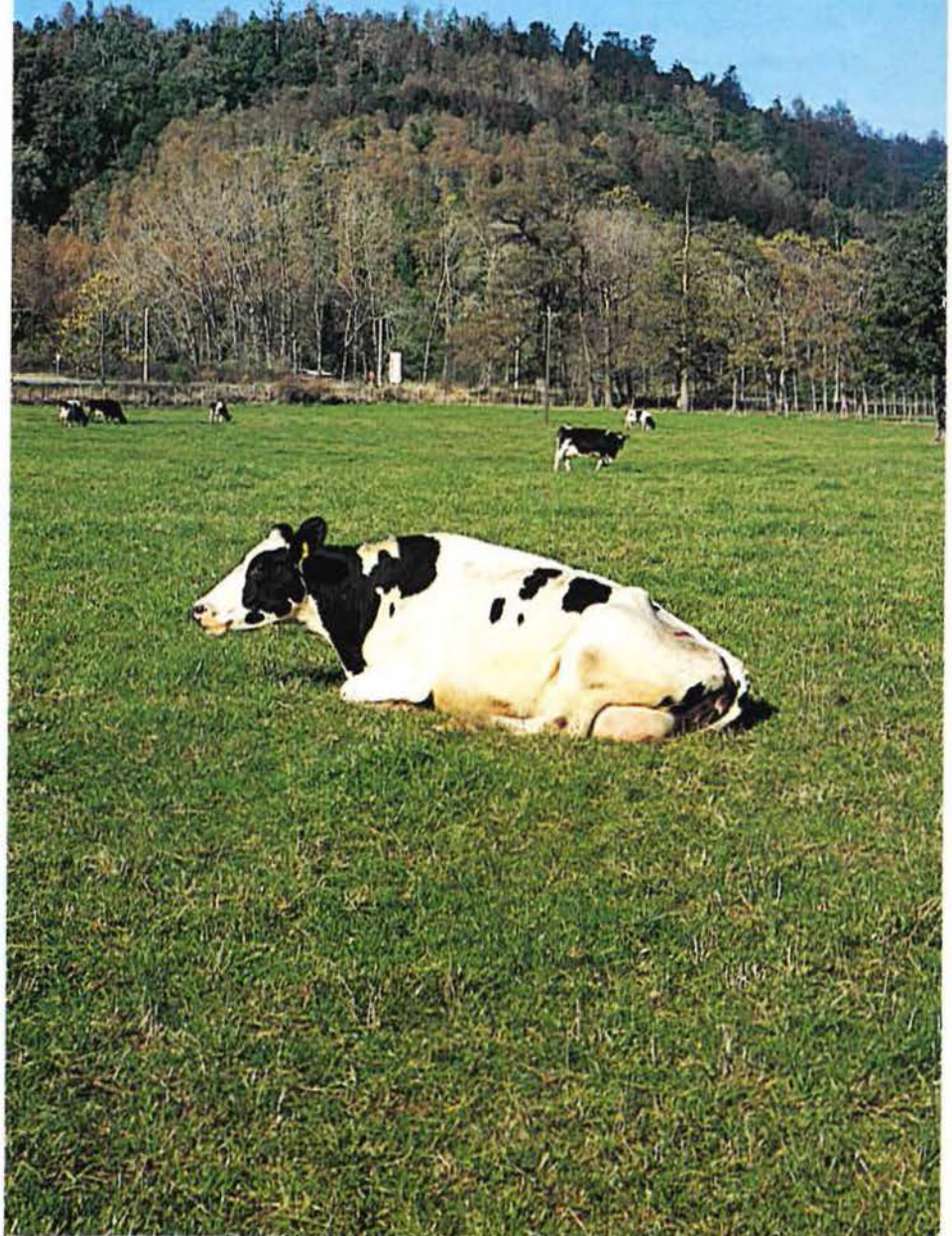
Junto a lo anterior, se deben tener presentes los cada vez más exigentes requisitos del mercado, que enfatizan la calidad de la leche, tanto desde el punto de vista

Cuadro 1

Combinación de forrajes para producir 3.000 y 4.000 litros por vaca masa

Alternativa N°	Combinación forrajera % superficie	forraje	3.000 lt/vaca		4.000 lt/vaca	
			Carga vacas/ha	Producción lt/ha	Carga vacas/ha	Producción lt/ha
1	70	T.Blanco-Ballica	2,0	6.000	1,8	7.200
	30	T.Rosado				
2	85	T.Blanco-Ballica	2,2	6.600	2,0	8.000
	15	Maíz ensilaje				
3	70	T.Blanco-Ballica	2,5	7.500	2,2	8.800
	30	Maíz ensilaje				

Fuente: Jahn, B. 1993.



Mejorar la eficiencia en el uso de las praderas de pastoreo es una de las variables más importantes para reducir costos.

microbiológico como de su composición (sólidos totales-proteína vs. materia grasa exclusivamente). A esta necesidad, los productores deberán otorgarle una preocupación prioritaria.

Costos de producción de leche

Para el productor nacional, debe ser una preocupación constante la existencia de países exportadores de leche con menores costos de producción, como consecuencia del mejor aprovechamiento de sus recursos productivos y aplicación eficiente de las tecnologías de producción. Así, emergen los países que han aumentando su presencia en los mercados mundiales de productos lácteos, como son Nueva Zelanda y Australia. Del análisis de los costos en nuestro medio, se determinó que la alimentación, reposición y mano de obra contribuyen con entre el 70 y el 80 por ciento del total de costos directos. Sólo la alimentación representa alrededor del 50 por ciento. La participación de esta variable crece en la medida en que el sistema se hace más intensivo y hay mayor preocupación individual por vaca.

Luego, los factores que el productor puede intervenir y que hacen variar el costo de producción, tienen que ver con la alimentación y la participación del forraje dentro de este componente, lo que, también, está asociado a la forma y eficiencia de utilización de este recurso.

Otro componente de la alimentación, factible de modificar, es el uso de concentrados y los cultivos suplementarios. Ellos están asociados al efecto marginal de su participación en la dieta alimenticia y en el sistema predial en su conjunto. El empleo de concentrados a nivel de productor varía desde quienes no los usan hasta los que sobrepasan los 1.300 kg/vaca al año. La reposición de vaquillas tiene el segundo nivel de importancia, y su variación depende del origen. Éste puede ser de crianza propia —lo que está, a su vez, relacionado con los costos de la crianza,

Casos	1	2	3	4
Superficie predial (ha)	>50	>200	>300	>400
Alimentación	36,2	33,9	42,9	45,2
Reposición	12,8	14,5	15,3	16,2
Mano de obra	9,4	14	7	7
Subtotal costo/lt (*)	58,4	62,4	65,2	68,4
US\$	0,14	0,15	0,16	0,17

Fuente: Elaborado por el autor en base a estudios de casos reales.
(*) No incluye otros costos directos y ninguno de los indirectos.

el material genético utilizado y la recría— o puede ser comprada, lo que está vinculado con el mercado y la calidad genética.

Los valores asociados a la reposición como costo de producción en el predio, en vaquillas hasta el parto, varían desde 240.000 a 320.000 pesos según el esquema de alimentación y la duración de la etapa de recría, con partos a los 24 ó más meses. En el caso de la compra, los valores pueden sobrepasar los 400.000 pesos por vaquilla preñada (pesos de marzo de 1996).

Otra variable que ha tenido una incidencia creciente en los últimos años es la mano de obra; componente en el que existen parámetros muy diferentes de rendimiento, en relación al número de vacas o litros ordeñados por persona. Las variaciones prediales son desde 500 hasta 1.000 y más litros ordeñados por jornada. Esto, en forma directa, señala la incidencia de la variable en el costo del litro de leche.

Los factores que afectan el rendimiento de los operadores de ordeña son: nivel de capacitación, diseño del proceso de ordeña, organización de las jornadas de trabajo y sistema de remuneraciones. En el Cuadro 2 se entregan antecedentes referidos a costos de producción de leche según estudios de casos realizados en la X Región. Los costos de referencia por litro producido consideran los principales componentes, como alimentación, reposición de vaquillas y mano de obra directa. Se debe aclarar que para totalizar los costos directos, faltaría incluir sanidad animal, inseminación y gastos generales, donde existe la posibi-

lidad de intervenir y disminuir costos mediante el mejoramiento de la gestión y manejo tecnológico.

La posibilidad de hacer competitivo el costo del litro de leche ante el mercado internacional, depende de la gestión aplicada al mejoramiento de la eficiencia

en estos tres componentes como los más determinantes y factibles de ser modificados por el productor, con especial énfasis en la alimentación, donde la gran mayoría de los productores puede mejorar mucho tecnológicamente.

El otro componente del costo total, no menos importante, es el relacionado al uso del capital o costos indirectos.

Estos están asociados a la depreciación de activos e intereses. Allí es donde se producen las mayores diferencias entre los productores, dadas por el nivel de capitalización en animales, maquinarias, equipos e infraestructuras. Los costos relacionados al uso del capital pueden variar desde 10 pesos/lt hasta más de 50 pesos. Ello depende del tamaño del productor, grado de capitalización y volumen total de producción. El menor valor está asociado a un mínimo de inversiones de capital y a altos niveles productivos. Costos altos también se asocian a bajas inversiones de capital, cuando los niveles productivos son muy bajos.

En el caso de pequeños productores, sin especialización productiva definida, los costos dependerán del tratamiento que se dé, como costo alternativo, al uso de los recursos involucrados (tierra, mano de obra familiar y animales, fundamentalmente). Así, podemos encontrar costos que van desde los 30 pesos/lt hasta más de 100 pesos, al considerar las variables alimentación, mano de obra y reposición.

En la segunda parte de este artículo se verá la forma en que el manejo de estos costos afecta la rentabilidad en distintos escenarios. ▲